



خطة مخاطر تشغيلية ومالية وآلية متابعتها



المقدمة :

خطة إدارة المخاطر التشغيلية والمالية للجمعيات التعاونية السعودية تتطلب تحديد وتحليل وتقييم ومراقبة المخاطر المحتملة التي قد تواجهها الجمعية. يجب أن تتضمن الخطة آليات للتعامل مع هذه المخاطر، سواء من خلال تجنبها أو تخفيفها أو نقلها أو قبولها. كما يجب وضع آليات لمتابعة وتقييم فاعلية هذه الآليات.

أولاً: تحديد المخاطر:

المخاطر التشغيلية:

تشمل المخاطر المتعلقة بالعمليات اليومية للجمعية، مثل:

- فشل النظام أو الأعطال التقنية.
- تسرب المعلومات والبيانات.
- إصابات العمل والحوادث.
- نقص الكفاءات والتدريب.
- فقدان أو تلف الأصول.
- الحرائق والكوارث الطبيعية.

المخاطر المالية:

تشمل المخاطر المتعلقة بالجوانب المالية للجمعية، مثل:

- عدم القدرة على سداد الديون والالتزامات.
- تذبذب أسعار الفائدة والعملات.
- فقدان الاستثمارات أو تدهور قيمتها.
- الأخطاء المحاسبية والمالية.
- التلاعب والاحتيال.
- عدم كفاية التمويل أو التدفقات النقدية.

ثانياً: تحليل وتقييم المخاطر:

تحديد احتمالية وقوع المخاطر:

يتم تحديد احتمالية حدوث كل خطر (منخفضة، متوسطة، عالية).



جمعية سنابل التعاونية متعددة الأغراض المملكة العربية السعودية

تحديد حجم تأثير المخاطر:

يتم تحديد حجم التأثير المالي أو التشغيلي لكل خطر (منخفض، متوسط، كبير).

تحديد مستوى المخاطر:

يتم تحديد مستوى المخاطر (المنخفض، المعتدل، العالي) من خلال الجمع بين الاحتمالية والتأثير.

ثالثاً: وضع آليات للتعامل مع المخاطر:

تجنب المخاطر:

اتخاذ قرارات أو إجراءات لتجنب المخاطر بشكل كامل، مثل عدم الدخول في مشاريع عالية المخاطر.

تخفيف المخاطر:

اتخاذ إجراءات لتقليل احتمالية أو حجم تأثير المخاطر، مثل تطبيق إجراءات السلامة أو استخدام التكنولوجيا المتقدمة.

نقل المخاطر:

نقل المخاطر إلى طرف آخر، مثل التأمين أو التعاقد مع مقاولين خارجيين.

قبول المخاطر:

قبول المخاطر التي لا يمكن تجنبها أو تخفيفها أو نقلها، مع اتخاذ الاحتياطات اللازمة.

رابعاً: متابعة وتقييم المخاطر:

المتابعة الدورية:

إجراء مراجعات دورية لتقييم المخاطر وتحديث خطة إدارة المخاطر.

تقييم الفاعلية:

تقييم مدى فاعلية الإجراءات المتخذة للتعامل مع المخاطر وتعديلها حسب الحاجة.

تحديث الخطة:

تحديث الخطة بشكل دوري لمواكبة التغيرات في بيئة العمل والظروف المحيطة.



آلية المتابعة:

إعداد تقارير دورية:

إعداد تقارير دورية عن المخاطر وتطوراتها وتقييم الإجراءات المتخذة.

عقد اجتماعات دورية:

عقد اجتماعات دورية لمناقشة المخاطر وتقديم التوصيات.

توثيق الإجراءات:

توثيق جميع الإجراءات المتخذة للتعامل مع المخاطر لتسهيل المتابعة والتقييم.

تدريب الموظفين:

تدريب الموظفين على كيفية التعامل مع المخاطر المختلفة وكيفية الإبلاغ عنها.

مثال على آلية التعامل مع خطر "فشل النظام":

١. تحديد الخطر:

فشل نظام الكمبيوتر أو البرنامج المستخدم في الجمعية.

٢. تحليل وتقييم الخطر:

تحديد احتمالية فشل النظام وتأثيره على العمليات .



ترخيص (303)
الجمعية التعاونية
سنابل متعددة الأغراض



gtm@gtm.sa

+966504216851